华夏经纬 China Universal　新商业学院 NEW BUSINESS ACADEMY　淘宝大学 Taobao University　商业评论 Business Review

总裁进化
三板斧

“学习阿里，共同战役”定制版

主办：商业评论

杭州

2020年8月13日-8月15日
（8月12日18：30签到）

三板斧源自马云对干部培养工作的要求：“干部的培养要向程咬金的三板斧一样，落下去就要有效果”！

实践中，阿里把干部分三层——头部、腰部、腿部，对于头部的管理者，要解决定战略、造土壤、断事用人的问题，分别对应业务战略、组织战略、人才战略。

项目框架

战役前行
重启增长

战略调整
谋篇布局，化危为机

绩效管理
自我驱动，自我挑战

领导力发展
凝聚团队，打赢硬仗

人才发展
良将如云，弓马殷实

文化建设
温暖人心，促进业务

项目特色

1+N的顶尖导师

每天至少1名讲师做课程输入，3名智囊专家做方案点评

5位一体的培训交付

课程输入+共创研讨+智囊点评+方案输出+复盘总结

训战结合的沉浸式学习

全程模拟阿里头部干部培养训战结合的高强度和高投入

解决问题

战略不明，策略不清

文化不彰，领导力弱

组织不顺，协同性差

人才不聚，流失率高

你将收获

- 理清业务战略
- 打通组织机制
- 打造文化内核
- 优化管理体系

顶级导师

李川（天机）

三板斧企业管理创始人，云栖基金合伙人
曾任阿里学院培训负责人，阿里集团O2O事业部前负责人
天猫智囊团负责人

张卫华（欧德张）

前阿里大政委，文武双全，既能统一思想，又能带销售队伍持续打胜仗，2006年加入阿里巴巴，曾任阿里广东大区副总经理和大政委；是阿里巴巴“启程学院”培训项目创始人，参与打造了一支迄今为止都引以为傲的阿里铁军。2011年创办布道教育，先后为阿里巴巴、淘宝、瓜子、人人车等互联网企业服务

黄莺（徽娘）

阿里十年陈，原阿里巴巴集团组织发展高级专家、原淘宝文化与组织发展负责人，专注于人员与组织发展。曾推动阿里巴巴人员发展和领导力发展体系构建，并参与绩效机制、晋升机制的运营和升级，陪伴BG/BU总裁进行组织诊断，生成组织策略并且落地

宋海

原阿里巴巴中国事业部大区总经理，原阿里巴巴渠道事业部全国总政委，销售管理实战20年，曾任职于可口可乐、中国移动，精通地面直销、电话营销、会议营销、渠道管理等主要销售模式的核心要义。

刘国峰

阿里巴巴集团总监、淘宝大学培训学院副院长，2002~2014年就职于阿里巴巴中国事业部，曾担任1688事业部销售大区总经理，在推进公司战略执行、组织打造、团队管理、文化建设上具备较强领导力

何兵权（正雄）

阿里巴巴集团新商业学院副院长、商业评论运营总监，2011年加入阿里巴巴，对数据重构商业与新零售、数字经济下的商业模式与战略选择、互联网商业模式创新等主题均有深入研究，多次受邀为清华、北大、复旦等著名高校总裁班、EMBA学员分享

工作坊流程

（合计三天三晚，每天以完成计划、拿到结果为准。）

前一晚

到 达	学员自行预定阿里西溪园区附近酒店住宿 （建议阿里菲住布渴未来酒店or亚朵酒店）
授 课	《阿里巴巴管理九板斧》
团 建	阿里特色团队建设：生命曲线
项 目	小组选择案主

第一天

定战略，共绘“一张图”

问题聚焦	战略规划的现状、问题、痛点、期待
课程输入	《战略共创与生成》 《战略升级与迭代》
案例分析	《阿里巴巴战略布局与组织演变》
实操演练	战略梳理实操及汇报+学员互评+嘉宾点评
实战模拟	阿里群体Review

第二天

造土壤，凝聚“一颗心”

问题聚焦	文化&领导力的现状、问题、痛点、期待
课程输入	《阿里巴巴企业文化&领导力构建》
案例分析	《阿里巴巴中供销售铁军打造》
实操演练	文化&领导力实操及汇报+学员互评+嘉宾点评
实战模拟	阿里绩效考核、面谈反馈、361淘汰实战模拟

第三天

断事用人，打赢一场仗

问题聚焦　组织&人才&绩效现状、问题、痛点、期待

课程输入　《组织盘点与人才盘点的流程与工具》
《从组织绩效到个人绩效的贯穿和整合》

实操演练　组织&人才&绩效实操及汇报+学员互评+嘉宾点评

结业典礼　优秀小组颁奖、颁发结业证书

面向企业&学员

1. 面向企业&人群：规模企业、成长型企业、明星创业企业、行业TOP企业的董事长、总经理、经营班子、核心管理团队
2. 企业年度营收规模5000万及以上或员工团队规模200人及以上

报名热线

张老师 ： 0592-5837200

13600950376（微信同号）

时间&地点&费用

开课时间：2020年8月13日-8月15日

(8月12日18：30签到)

开课地点：杭州

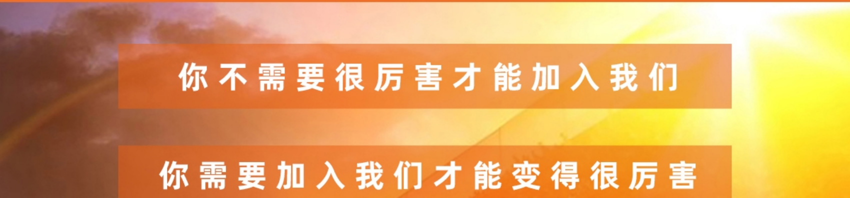
费用标准：39800/人，

早鸟价：**29800/人**

（8月8日前报名成功者）

包含：

1. 课程费、讲义费、物料费
2. 培训期间用餐费（住宿需学员自理）



你不需要很厉害才能加入我们

你需要加入我们才能变得很厉害